



MANAJEMEN LINGKUNGAN BERORIENTASI KEUNTUNGAN (MELOK)

PROPOSAL

“Melalui MeLOK, pengelolaan lingkungan tidak lagi dianggap sebagai sumber pengeluaran, namun juga dapat memberikan keuntungan finansial yang signifikan bagi perusahaan”



DAFTAR ISI

- Latar Belakang
- Tujuan
- Kisah Sukses
- Lingkup Program
- Biaya Program
- Kerangka Waktu

LATAR BELAKANG PROGRAM

Meningkatnya jumlah industri yang telah memiliki sertifikat Sistem Manajemen Lingkungan ISO 14001 merupakan bukti meningkatnya kesadaran pengelolaan lingkungan di lingkungan perusahaan. Sayangnya upaya pengelolaan lingkungan lebih sering dirasakan sebagai biaya tambahan (*extra cost*) bagi perusahaan dibandingkan sebagai investasi yang menguntungkan secara nyata. Penerapan ISO 14001 dirasakan sebagian perusahaan belum mampu memberikan keuntungan financial secara nyata.

Untuk membantu perusahaan lebih tertarik dalam pengelolaan lingkungan sekaligus memberikan nilai tambah bagi perusahaan, Pusat Produksi Bersih Nasional (PPBN) atas dukungan ProLH-GTZ telah berhasil mengembangkan perangkat **MeLOK (Manajemen Lingkungan berorientasi Keuntungan)**. MeLOK merupakan suatu metode yang sistematis, terstruktur dan terorganisir dalam penerapan Produksi Bersih di industri Menengah dan Besar. Sejak metode ini diperkenalkan di industri, terbukti sangat efektif dengan memberikan 3 (tiga) keuntungan sekaligus yaitu : **Keuntungan Finansial, Perbaikan Kinerja Lingkungan dan Peningkatan Kapasitas Organisasi perusahaan.** Selain itu Program MeLOK juga dapat mendukung program Kementerian Negara Lingkungan Hidup seperti PROPER, Prokasih, Pengurangan Emisi, dll.



PUSAT PRODUKSI BERSIH NASIONAL

Alamat :

Kantor Pusarpedal, Gd. 210, Kawasan Puspipetek, Jl. Raya Puspipetek – Serpong,
Tangerang Banten Indonesia

Phone: 021-7564080; Fax: 021-7564088; E-mail : info@ppbn.or.id; www.ppbn.or.id



MANAJEMEN LINGKUNGAN BERORIENTASI KEUNTUNGAN (MELOK)

Program MeLOK pada tahun 2007 telah diterapkan pada 3 industri yaitu PT. Indonesia Power UBP Suralaya, PT. Indonesia Power UBP Priok, PT. International Chemical Industries (ABC batteries) dan tahun 2009 di PT. BANDO Indonesia. Pada tahun 2010 Program MeLOK diperkaya dengan perangkat Cleaner Production-Energy Efficiency (CP-EE) untuk meningkatkan nilai kinerja serta memberikan manfaat lebih bagi perusahaan dari segi penghematan energi untuk mendorong pengurangan emisi dan perubahan iklim.

TUJUAN PROGRAM

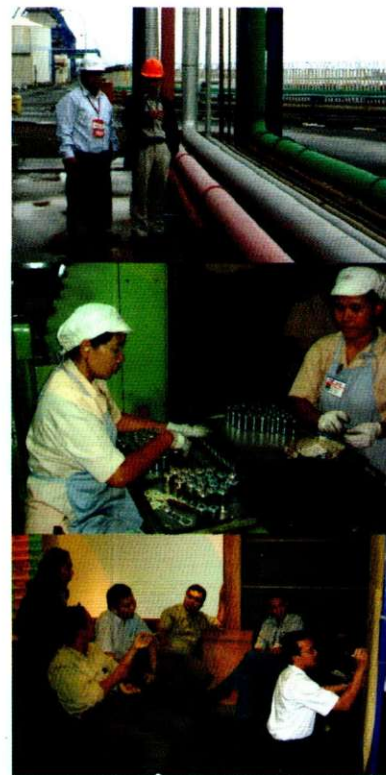
Program MeLOK 2010 dirancang untuk mengenalkan pendekatan sistematis pengelolaan lingkungan yang berorientasi keuntungan kepada perusahaan. Dalam program MeLOK 2010, internal resources yang ada di perusahaan akan dilibatkan dengan aktif & intensif sehingga kemudian hari akan mampu menerapkan pendekatan MeLOK secara berkesinambungan di perusahaan secara mandiri. Dengan berpartisipasi dalam program MeLOK 2010, perusahaan akan mendapatkan tiga keuntungan (triple win) sekaligus.



Perbaikan kinerja lingkungan : pengurangan jumlah limbah, emisi, bahan kimia terbuang dalam limbah cair, dll

Keuntungan finansial : penghematan biaya energi, penghematan biaya bahan kimia, penghematan biaya air, penghematan biaya bahan baku, peningkatan produktifitas, dll

Pembelajaran organisasi : terbentuknya winning team yang mampu menerapkan MeLOK secara mandiri, mindset efisiensi dengan pendekatan sistematis akan terdesiminasi didalam perusahaan, terbentuknya budaya kompetisi secara positif dalam upaya penghematan di dalam perusahaan sehingga akan menjadi bagian yg terintegrasi dalam sistem perusahaan.



KISAH SUKSES PENERAPAN MELOK

Penerapan program MeLOK di tahun 2007 di 3 (tiga) industri telah memberikan keuntungan secara finansial, lingkungan maupun pembelajaran organisasi. Penerapan MeLOK di PT. Indonesia Power UBP Suralaya telah mampu mengidentifikasi potensi perbaikan di proses desalinasi. Dengan perangkat MeLOK, Tim MeLOK IP Suralaya mampu meningkatkan produktifitas air desal sekaligus menurunkan dampak lingkungan dari proses desalinasi. Saat ini penerapan MeLOK oleh Tim MeLOK IP Suralaya masih terus berlanjut dengan replikasi di proses desalinasi lain dan potensi yang memungkinkan untuk penerapannya. Penerapan MeLOK di PT. International Chemical Industries (Baterei ABC) telah mampu mengidentifikasi potensi penghematan khususnya efisiensi penggunaan listrik. Tim MeLOK Intercallin telah berhasil menghemat konsumsi listrik untuk penerangan dan proses produksi. Saat ini Tim MeLOK Intercallin telah mereplikasi penerapan MeLOK di dalam perusahaan dan kepada perusahaan lain dalam satu group. Penerapan MeLOK di PT. Indonesia Power

UBP Priok tidak terfokus diproses desalinasi saja, tetapi juga telah mengidentifikasi potensi penghematan penggunaan bahan kimia dalam proses. Dengan pendekatan MeLOK, Tim MeLOK UBP Priok telah berhasil mengurangi konsumsi bahan kimia anti skale sebesar 25%. Dari kunjungan terakhir yang dilakukan PPBN pada tahun 2009 telah dikembangkan upaya perbaikan dengan jumlah penghematan jauh lebih besar di bagian lain.

Secara Keseluruhan penerapan program MeLOK tahun 2007 telah memberikan keuntungan Rp. 706.250.000,- (tujuh ratus enam juta rupiah) untuk perusahaan, peningkatan kinerja lingkungan berupa penurunan berupa penurunan 6626.3 Ton emisi CO₂/tahun, konsumsi air dan penurunan konsentrasi bahan kimia dalam limbah cair.

Keberhasilan MeLOK di 3 (tiga) perusahaan tersebut digunakan sebagai Benchmarking bagi PPBN untuk perusahaan yang ingin mengetahui penerapan MeLOK secara lebih terperinci.

Penerapan program MeLOK di PT. Bando

Indonesia (Industri Transmision Belt) pada akhir tahun 2009 telah mencapai pada tahap rencana tindak perbaikan. Sedangkan tahapan selanjutnya yaitu implementasi dst akan dilaksanakan pada awal tahun 2010

Dengan pendekatan MeLOK, Tim MeLOK PT. Bando Indonesia telah mampu mengidentifikasi dan menyusun beberapa rencana tindakan perbaikan seperti penghematan steam di proses produksi, perbaikan kebocoran pemakaian oli di mesin produksi, perbaikan reject produk antara di proses produksi, dan menanggulangi bau toluene di area produksi yang dapat membahayakan kesehatan para pekerja..



PT. International Chemical Industry/ Intercallin (baterei ABC)



PT. Indonesian Power UBP Priok

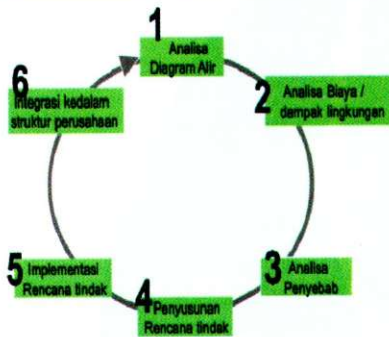
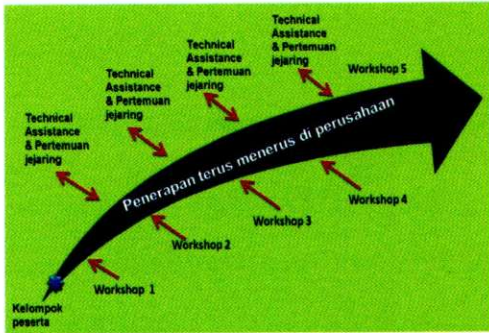


PT. Indonesian Power UBP Suralaya



PT. Bando Indonesia

RUANG LINGKUP PROGRAM



Program MeLOK 2010 akan dilakukan di perusahaan yang bersangkutan (**inhouse**) dengan serangkaian kegiatan sbb :

Workshop

Penerapan MeLOK diawali dengan Workshop yang dihadiri oleh peserta dari bagian Produksi, Keuangan, Lingkungan, Quality Assurance dan Maintenance/perawatan, untuk mendapatkan penjelasan teori dan latihan kerja kelompok dengan menyelesaikan case study yang mampu memberikan pemahaman yang bermanfaat.

Technical Assistance / TA (Pendampingan Teknis)

Pendampingan Teknis MeLOK oleh konsultan PPBN dilakukan untuk memastikan tim MeLOK internal perusahaan memahami dan mampu mengimplementasikan perangkat MeLOK yang telah dipelajari pada saat workshop.

Networking Meeting / NM (Pertemuan Jejaring)

Pertemuan jejaring antar tim MeLOK dari perusahaan dilakukan sebagai media untuk saling berbagi tentang perkembangan, kendala, dan kunci sukses penerapan MeLOK (progress sharing). Dengan adanya pertemuan jejaring, tim MeLOK perusahaan akan terpacu untuk saling berkompetisi sehat untuk kemajuan perusahaan dan sekaligus saling belajar satu sama lain.

Long Distance Coaching (LDC)

LDC dilaksanakan dengan tujuan untuk memberikan dukungan secara continue terhadap implementasi dan perkembangannya dapat selalu terpantau dan diberikan solusi. LDC dilakukan melalui email : info@ppbn.or.id
Rangkaian program MeLOK dilaksanakan secara intensif selama 6 (enam) bulan.

BIAYA PENERAPAN MELOK

Kontribusi untuk berpartisipasi dalam program MeLOK sebesar Rp 50.620.000,- (lima puluh juta enam ratus dua puluh ribu rupiah) per perusahaan sesuai dengan PP No. 52 Tahun 2008 Tentang Jenis dan Tarif Atas Jenis Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) yang berlaku pada kantor Kementerian Negara Lingkungan Hidup Republik Indonesia.

Mekanisme pembayaran :

Pembayaran dapat dilakukan secara bertahap.

Catatan :

- Harga paket diatas akan digunakan untuk rangkaian kegiatan seperti tersebut diatas sebanyak 12x pertemuan dengan total 14 hari pertemuan dalam periode waktu selama 6 bulan
- Untuk perusahaan/industri diluar wilayah Jabodetabek, biaya transportasi dan akomodasi penginapan tenaga pengajar/konsultan ditanggung oleh perusahaan yang bersangkutan.

Penerapan program MeLOK tahun 2007 telah memberikan keuntungan Rp. 706.250.000,-, peningkatan kinerja lingkungan berupa penurunan 6626.3 Ton emisi CO₂ / tahun, konsumsi air dan penurunan konsentrasi bahan kimia dalam limbah cair.

Time Frame Program MeLOK

No	Aktivitas	Bulan 1				Bulan 2				Bulan 3				Bulan 4				Bulan 5				Bulan 6							
		1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4				
1	WORKSHOP 1 • Konsep NPO (Non Product Output) • Flowchart NPO • Perhitungan biaya NPO • Perhitungan dampak lingkungan NPO	2 hr																											
2	TA 1 & NM 1 - Kunjungan lapangan - Pendampingan teknis penyusunan, kalkulasi dan penetapan prioritas NPO - Sharing perkembangan & kendala		1 hr																										
3	TA 2 & NM 2 - Pendampingan teknis penyusunan, kalkulasi dan penetapan prioritas NPO - Sharing perkembangan dan kendala sampai TA 1			1 hr																									
4	TA 3 & NM 3 - Pendampingan teknis penyusunan, kalkulasi dan penetapan prioritas NPO - Sharing perkembangan dan kendala sampai TA 2				1 hr																								
5	WORKSHOP 2 • Metode Mind Mapping untuk identifikasi akar penyebab • Penyusunan tindakan perbaikan • Evaluasi tindakan perbaikan (simple pay back periode, net present value, Green House Gas calculation) • Penyusunan rencana aksi					1 hr																							
6	TA 4 & NM 4 - Pendampingan teknis tentang identifikasi akar penyebab - Sharing perkembangan dan kendala sampai TA 3						1 hr																						
7	WORKSHOP 3 • Modul Cleaner Production-Energy Efficiency • Identifikasi dan metode evaluasi efisiensi energi di peralatan • Identifikasi penyebab in efisiensi energi di peralatan							2 hr																					
8	TA 5 & NM 5 - Penyusunan rencana tindak perbaikan - Sharing perkembangan dan kendala sampai TA 4									1 hr																			
9	WORKSHOP 4 • Penyusunan integrasi kedalam sistem di perusahaan. • Penyusunan rencana monitoring untuk berkesinambungan.												1 hr																
10	TA 6 & NM 6 - Pendampingan implementasi tindakan perbaikan dan penyusunan integrasi kedalam sistem perusahaan - Sharing perkembangan dan kendala sampai TA 5														1 hr														
11	TA 7 & NM 7. - Pendampingan implementasi tindakan perbaikan dan penyusunan integrasi kedalam sistem perusahaan - Sharing perkembangan dan kendala sampai TA 6																			1 hr									
12	WORKSHOP 5 • Presentasi hasil implementasi, keuntungan yang didapatkan, kendala dan kunci sukses plementasi. (Tim MeLOK dan Pimpinan perusahaan akan menerima award MeLOK dari PPNB)																							1 hr					
Total																										14 hari			